

Особенности занятости населения при развитии цифровых платформ

Скубачевская Нина, м.н.с. ИНП РАН

X Санкт-Петербургский международный экономический конгресс (СПЭК-2025), 8–9 апреля 2025



Институт
Народнохозяйственного
Прогнозирования РАН



Определение платформенной экономики



Виды цифровых платформ:

- маркетплейсы (Озон, Wildberries);
- онлайн-магазины;
- платформы для рынка труда (Профи, YouDo, HeadHunter);
- доски объявлений (Авито, Циан);
- сервисы заказа такси (Яндекс.Такси).

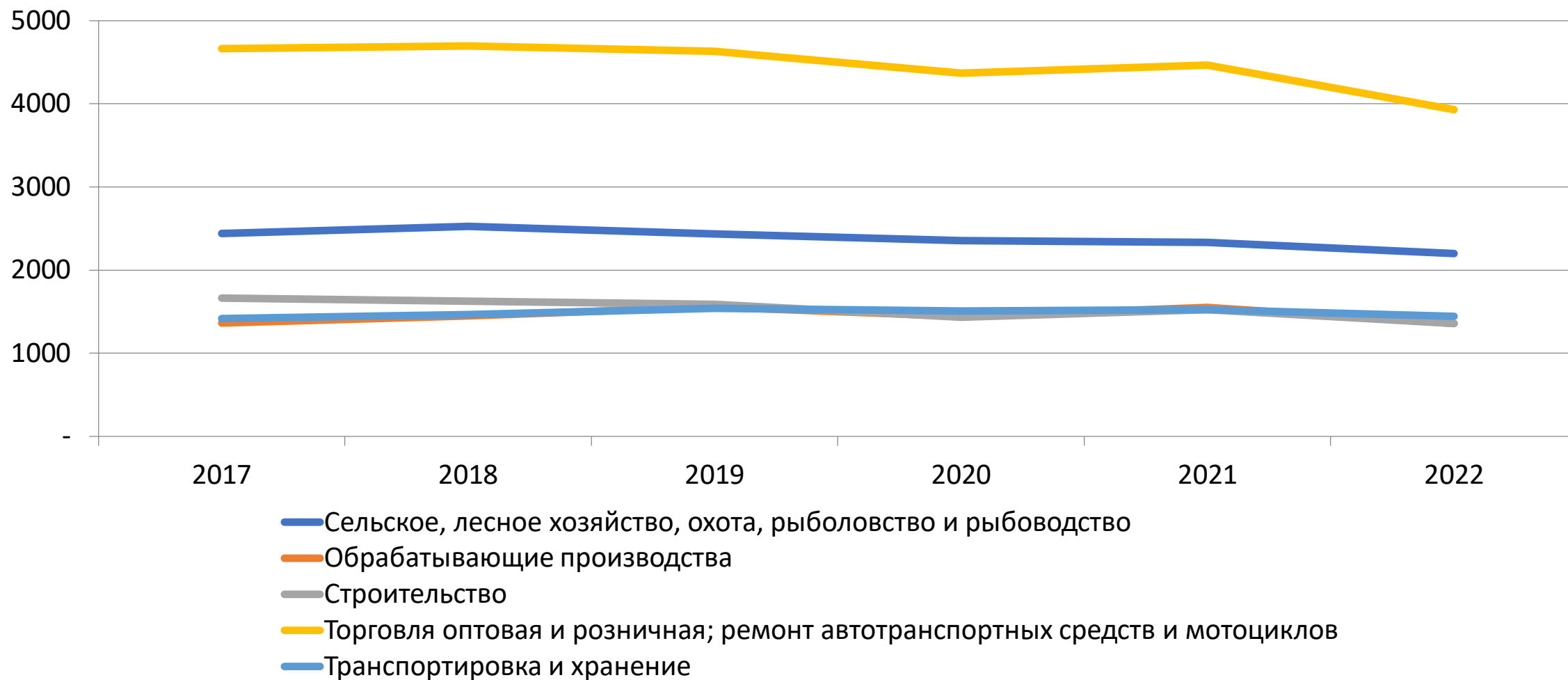
Платформенная экономика — это экономическая деятельность, при которой организации или отдельные лица используют онлайн-платформу в качестве канала дистрибуции или предложения сервисов для доступа к другим организациям или частным лицам.

Сравнительный анализ



	Плюсы для исполнителя	Минусы для исполнителя
Сравнение платформенной занятости с классической занятостью по трудовому договору.	<ul style="list-style-type: none">• Легко уйти с платформы, если захочется сменить вид деятельности или не устраивают условия работы.• По сравнению с классической занятостью более свободный график.• Низкий барьер на вход.	<ul style="list-style-type: none">• По сравнению с классической занятостью сложнее предсказать размер заработка.• Нет оплачиваемого отпуска, страховки и тд.
Сравнение платформенной занятости с таким же видом деятельности, но без использования платформы с точки зрения исполнителя.	<ul style="list-style-type: none">• Больше доверия со стороны заказчика.• Прирост занятости за счет наличия платформы.• Узнаваемость платформы как косвенная реклама.• Увеличение привлекательности услуги для клиентов за счет возможности добавления услуг (доставка, страховка и тд).	<ul style="list-style-type: none">• Возможна фиксированная цена.• Есть пороги на вхождение.• Необходимость уплаты взносов для работы на платформе.

Неформальная занятость по видам деятельности, тыс. чел.



Структура занятых на дополнительной работе

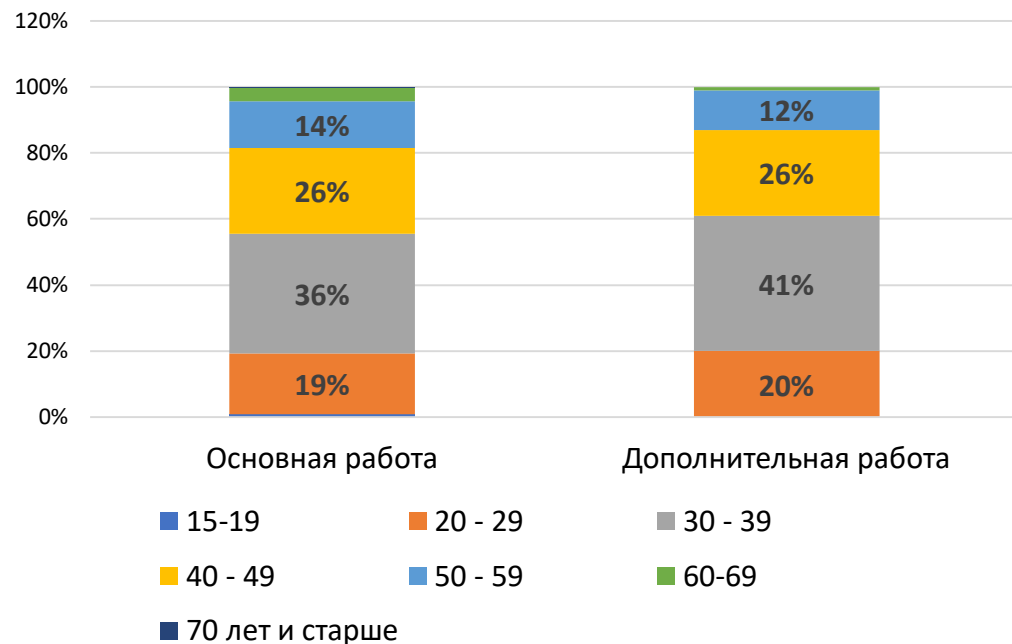


Год	На предприятии, в организации со статусом юридического лица.	В сфере предпринимательской деятельности без образования юридического лица.	По найму у физических лиц, индивидуальных предпринимателей, в фермерском хозяйстве.	В собственном домашнем хозяйстве по производству продукции сельского, лесного хозяйства, охоты и рыболовства для продажи или обмена.
2008	18,5%	12,1%	13,2%	56,3%
2023	17%	36%	15%	32%

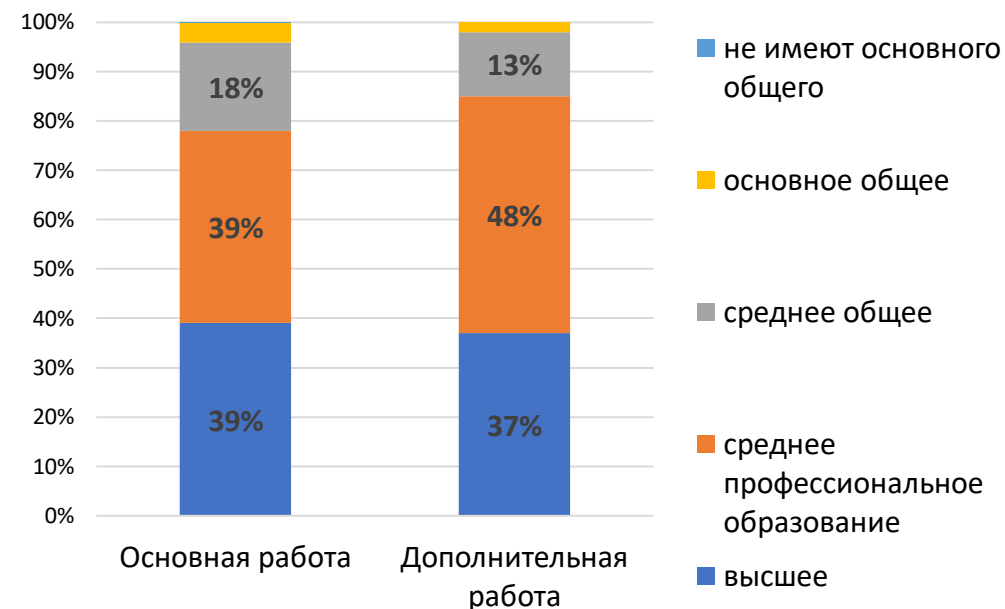
Платформенная занятость по возрастным группам, по уровню образования



ПЗ по возрастным группам (2023 год)



ПЗ по уровню образования (2023 год)



	Росстат (2023)	НИУ ВШЭ (2022)
Доля платформенных занятых на основной работе, %	95%	11%
Доля платформенных занятых на дополнительной работе, %	5%	89%
Платформенная занятость, млн. чел.	3.76	15.48

Описание модели



Статическая модель межотраслевого баланса:

$$\vec{X} = (E - A)^{-1} \cdot \vec{Y}$$

Где \vec{X} – вектор выпуска в разных отраслях национальной экономики;

\vec{Y} – вектор конечного спроса на продукцию различных отраслей:

$$\vec{Y} = \vec{C} + \vec{G} + \vec{I} + \vec{Ex} - \vec{Im}$$

Где \vec{C} – вектор потребления домохозяйств продукции различных отраслей;

\vec{G} – вектор государственного потребления различных отраслей;

\vec{I} – вектор накопления основного капитала за счет продукции различных отраслей;

\vec{Ex} – вектор экспорта продукции различных отраслей;

\vec{Im} – вектор импорта продукции в различные отрасли;

E – единичная матрица размерности $n \times n$;

A – матрица технологических коэффициентов прямых затрат, которая состоит из элементов a_{ij} (показывающих, сколько продукции i -ой отрасли требуется для производства единицы продукции j -ой отрасли).

Закладываемые в модели гипотезы



Изменение	Последствия
Увеличение числа занятых в архитектуре, разработке и поддержании работоспособности платформы.	Рост спроса на продукцию ИТ и, соответственно, ее выпуску.
Увеличение высококвалифицированных фрилансеров и консультантов, увеличение занятости в сфере услуг средней и низкой квалификации.	<ul style="list-style-type: none">• Формальное снижение потребления домохозяйствами (наблюдаемого статистически из-за того, что часть услуг оказывается вне наблюдения) продукции отраслей сферы услуг.• Снижение фонда оплаты труда при одновременном росте прибыли за счет предпринимательской деятельности (ИП и самозанятые) в отраслях сферы услуг в случае, если ИП и самозанятые указывают вид деятельности.• Увеличение доли прибыли, уменьшение доли налогов. Самозанятые и ИП платят налоги по сниженной ставке и не совершают социальные и пенсионные отчисления.• Дополнительный спрос на услуги за счет рекламы и экономии на транзакционных издержках. Это может способствовать росту потребления продукции ИТ в этих отраслях и росту прибыли в отрасли ИТ. При этом одновременно снижается фонд оплаты труда, затраты на электроэнергию, налоги в соответствующей отрасли.

Закладываемые в модели гипотезы



Вид платформы	Изменения
Сервисы заказа такси, каршеринга	<ul style="list-style-type: none">• Рост потребления домохозяйствами (ПДХ) продукции сектора «Транспорт» (такси) и «Аренда движимого имущества» (каршеринг).• Формальное снижение ПДХ продукции сектора «Транспорт», рост спроса на продукцию сектора «Аренда движимого имущества».• Рост затрат сектора «Транспорт» на продукцию ИТ.
Доставка (торговля и рестораны)	<ul style="list-style-type: none">• Рост ПДХ продукции сектора «Рестораны» и «Торговля».• Снижение затрат секторами «Рестораны» и «Торговля» на продукцию отрасли «Аренда недвижимого имущества», рост затрат на продукцию ИТ.
Маркетплейсы	<ul style="list-style-type: none">• Рост ПДХ продукции сектора «Торговля».• Снижение затрат сектором «Торговля» на продукцию отрасли «Аренда недвижимого имущества» и рост затрат в секторе ИТ.• Снижение затрат ИП, самозанятых или организаций, которые являются партнерами платформ, на продукцию отраслей «Транспорт», «Складское хозяйство».

«Услуги сухопутного и трубопроводного транспорта» (такси и каршеринга)

«Услуги гостиничного хозяйства и общественного питания» (доставка)

«Услуги по розничной торговле» (доставка, электронная торговля и маркетплейсы)

Сфера услуг: «Сооружения и строительные работы», «Услуги по ремонту», «Образовательные услуги», «Услуги в области здравоохранения», «Услуги персональные» и прочие (YouDo, Profi и т.д.)

Количественные гипотезы (на примере транспорта)



	Коэффициенты в сценарии 1	Их распределение в сценарии 1	Изменение распределения, раз	Их распределение в сценарии 2	Коэффициенты в сценарии 2
Электроэнергия, газ, пар и кондиционирование воздуха	0.04	5%	0.75	4%	0.03
Услуги сухопутного и трубопроводного транспорта	0.03	4%	0.75	3%	0.02
Продукты программные и услуги по разработке программного обеспечения	0.00	0.4%	4	2%	0.01
Услуги по аренде и лизингу	0.03	5%	1.5	8%	0.05
Оплата труда (за вычетом страховых взносов и НДФЛ)	0.13	18%	0.9	17%	0.11
Страховые взносы	0.05	7%		7%	0.04
Налоги	0.07	11%	0.9	10%	0.07
Потребление основного капитала	0.07	11%	1	11%	0.07
Чистая прибыль	0.26	37%		40%	0.27
Всего		100%		100%	

Структурные изменения в сфере транспорта (в сценарии 2 по сравнению со сценарием 1)



	Конечное использование отечественной продукции	Выпуск
Электроэнергия, газ, пар и кондиционирование воздуха	-0.2%	-1.4%
Услуги сухопутного и трубопроводного транспорта	-1.3%	-1.1%
Продукты программные и услуги по разработке программного обеспечения	-0.02%	2.53%
Услуги по аренде и лизингу	23.8%	9.7%

Изменения ВВП и выпуска

(в сценарии 2 по сравнению со сценарием 1)



	ВВП	Выпуск
Только изменения структуры	-0.18%	-0.08%
Возрастание ПДХ на 5% в отраслях, затронутых платформами	-1.05%	-1.09%

Выводы



1. Существуют сложности с определением платформенной экономики
2. Существующая статистика не отражает количество платформенных занятых в полной мере
3. Платформенная экономика влияет как на структуру затрат и доходов отраслей, так и на объем ПДХ
4. Структурные изменения не приводят к значимому изменению ВВП и выпуска, однако влияют на отраслевые выпуски и добавленную стоимость
5. Рост ПДХ в отраслях, затронутых платформенной экономикой, приводит к значимому изменению ВВП и выпуска